

【運転免許制度の改変】今年の5月13日に、運転免許制度に関する大きな改変があります。自動車運転をとりまく社会の諸情勢の変化に応えるもので、例えば全国的なドライバー不足と高齢化を背景に、第二種免許や中型・大型免許の受験資格が緩和されます。また、申請により安全運転サポート車(サポカー)限定免許が導入されます。これらの緩和的措置の一方で、要件強化的措置としては、高齢者への運転技能検査導入があります。75歳以上で一定の違反歴があるドライバーは、免許更新時に運転技能検査の受検が必要になり、免許の更新期間までに合格しないと、更新ができなくなります。自動車運転と社業の結びつきが強い企業では、改めて改変の内容を熟知し、必要であれば従業員への啓発を行っていきましょう。



年金 2022年4月施行 年金制度改正法より

在職老齢年金等老齢年金の改正と定年再雇用の働き方

2020年5月に成立した年金制度改正法(年金制度の機能強化のための国民年金法等の一部を改正する法律)が、2022年4月から施行されました。今回は、高年齢者を雇用する中小企業の賃金政策の一つとして改正された老齢年金ついて、その仕組みや調整方法と併せて、定年後の再雇用制度について考えます。

●法改正の目的とその背景

少子高齢化が急速に加速し、労 働力が減少するなか、定年延長や 継続雇用により高年齢者の就業促 進が図られ、従来よりも長期間に わたり、多様な形で働くことが求 められています。企業にとっても、 定年を迎えた従業員の活用は、組 織経営に欠かせない一方で、組織 の人員計画や総人件費の増加と いった人事問題と直結しています。 厚生労働省年金局「年金制度に関 する総合調査」(2019年)によると、 年金の受給対象者である従業員の 中には、受給額調整のために労働 日数や労働時間数を制限される人 もいるなど、年金制度の在り方が 少なからず就労に影響を与えてい ることが確認されています。

今回の改正では、こうした社会 経済情勢の変化が年金制度に反映 されました。年金を受給しなが ら就労する高年齢者が、働くモチ ベーションを保ち、長く働き続け ることができるように、高齢期に おける経済基盤の充実を図ること を目的としています。

老齢厚生年金は、厚生年金保険の加入者に対して、老後の保障として給付される公的年金です。受給資格期間が10年以上ある場合、原則として65歳になったときから、終身にわたり受給することが

できます。また、「特別支給の老 齢厚生年金」は、60歳から64歳 までの期間の受給可能な年金であ り、老齢厚生年金の支給開始年齢 が65歳に引き上げられた際に特 別措置として設けられたもので す。現在、受給開始年齢は生年月 日に応じて段階的に引き上げられ ており、すべての人が受 わけではありません 老齢厚生年金は、今後男性 2025 年、女性は2030年に受給 始年 齢の引き上げが完了し、以降一律 65歳からの支給となります

●在職老齢年金の仕組み

在職老齢年金とは、60歳以降、厚生年金に加入して働きながら受給することができる老齢厚生年金のことです。受給する老齢厚生年金の額(以下、基本月額)と、給与や賞与の額(以下、総報酬月額相当額)の合計が支給停止される

基準(以下、支給停止基準額)を超えた場合、その合計額に応じて、年金額の一部または全額が支給停止となる場合があります。この制度は、60歳以上65歳未満と65歳以上では、計算方法などの仕組みが異なります。

●老齢年金制度の見直し①

2022年4月より、在職老齢年金制度について2つの法改正がありました。1つ目は、60歳以上65歳未満の在職老齢年金の「支給停止基準額の引き上げ」です。これは、基本月額と総報酬月額相当額の合計が28万円を超えた場合、その合計額に応じて年金額の一部または全額が支給停止となっていました。今回の改正では、支給停止基準額が、現行の28万円から47万円に引き上げられました。ただし、該当者は限られており、男性は1961年4月1日まで、女性

5月の異名

皐月(さつき)

…田植の月にちなんで「早苗月」が転じたという説が有力。田植えに従事する女性である「早乙女」の月から転じた説も。「こうげつ」とも読む。また「皐」一文字で「さつき」とも読める。同音で、「五月」「早月」とも書く。(他の異名)雨月(うげつ)、月不見月

(他の異名) 雨月 (うげつ)、月不見月 (つきみずづき)、稲苗月 (いななえづき)、仲夏 (ちゅうか)、橘月 (たちばなづき) など



※各月の異名を集め、代表的なものの由来を 説明します。

は1966年4月1日までに生まれた人です。

なお、65歳以上の在職老齢年金に ついては、従来の支給停止基準額 である47万円に変更はありません。

2つ目は、65歳以上の在職老 齢年金受給者に対する「在職定時 改定の新設」です。厚生年金の被 保険者は、老齢厚生年金を受給し ながら就労する場合、加入条件を 満たす限り、70歳まで厚生年金 に加入する必要があります。現行 の制度である退職改定では、資格 喪失となる退職時や70歳到達時 に、年金額をまとめて改定するた め、就労を継続した加入実績がす ぐに年金額に反映されない仕組み となっています

在職定時改定の導入により、年金額の改定は、毎年1回定時に行われ、10月分の支払いから反映されることになります。ただ在職定時改定では、毎年年金支給額が引き上げられるため、当初は支給停止基準額である47万円を超えていなくても、ある時点で支給停止や減額の対象となる可能性があるため、注意が必要です。

●老齢年金制度の見直し②

また今回の改正により、公的年金である国民年金や厚生年金の受給開始時期の選択肢が拡大されました。これまで、受給資格者は、希望すれば60歳から70歳の間で自由に受給開始年齢を選ぶことができました。

65歳より早く受給を始めた場合 (繰り上げ受給)、繰り上げ請求を した月から65歳到達月の前月ま での月数に応じて、年金額が減額 されます。2022年4月以降、1月 あたりの減額率は、これまでの 0.5%(最大30%)から、0.4%(最 大 24%) に変更されます。

一方、65歳より遅く受給を始めた場合(繰り下げ受給)には、65歳から繰り下げた月数によって増額した年金を、生涯にわたり受給することができます。2022年4月以降は、繰り下げの上限年齢が70歳から75歳に引き上げられました。増額率は変わらず、1月あたり0.7%で、最大で84%となっています。

●定年後の働き方と企業の対応

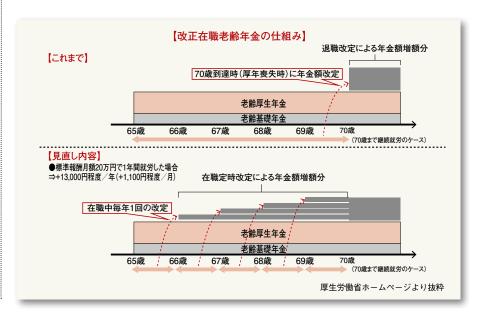
1994年の高年齢者雇用安定法の改正以降、定年を設ける場合は、60歳以降とすることが定められています。2013年には、定年年齢を65歳未満に定めている企業に対し、65歳までの定年の引き上げや継続雇用制度の導入、定年制の廃止のいずれかの措置を実施することが義務化されました。更に2021年に、高年齢者就業確保措置として、70歳までの定年年齢の引き上げや継続雇用制度の導入、定年制の廃止などの措置が企業の努力義務となっています。

継続雇用制度のひとつである再雇用制度は、定年に達した労働者を一旦退職させ、改めて労働条件を提示し合意の上で、希望者全員を雇用する制度です。雇用形態や

業務内容など労働条件の変更に合わせて、賃金を一定割合減額して人件費の調整を行うことが可能です。しかし「70歳雇用時代」に向けて、個人が年金の受給方法を自由に選択できる今、年齢に関係なく、能力や意欲のある人が働くモチベーションを維持したまま就労できる環境が求められています。

企業においては、組織体制における年齢構成の変化を想定して、 高年齢者に求める役割を設定し、 考課制度や賃金制度といった人事 制度の見直しから始めることが重 要です。その上で、従業員自らが 定年後のキャリアプランを描くこ とができるように、定年前後の説 明会を開催することが大切です。 また再雇用契約の際には、定年後 のライフプランをヒアリングし、 年金と賃金の調整を個別に対応するなど、企業側から働き方の選択 肢を提案できれば理想的です。

企業における生産性の向上は、いかに従業員一人ひとりのワークライフバランスを大切にしながら、その能力を最大限に活かすことができるか、に懸かっています。今こそ、企業の対応力が試されているのではないでしょうか。



2



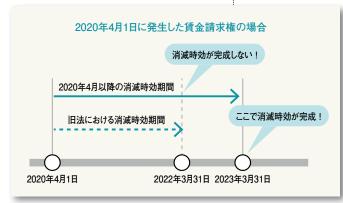
2022年4月以降増加することが見込まれる未払賃金の請求

2017年5月、民法の一部改正に伴い労働基準法の賃金請求権の消滅時効期間も5年(経過措置 として、当面3年)に改正され、2020年4月1日以降に支払期日が到来する賃金に適用されます。 未払い賃金の遡及請求を受けないためにも、点検・確認をしておきましょう。

昨今はインターネットやスマホ の普及により、「未払い残業代請 求 | などで検索すると、労働者側 の立場で未払い残業代への対応策 や弁護士事務所の広告がアップさ れることが多く、それだけ未払い 残業代の請求をめぐるトラブルが 増えています。厚生労働省の「令 和2年度監督指導による賃金不払 残業の是正結果」によると、令和 2年度に不払いだった割増賃金が 支払われたたもののうち、遡及支 払額が100万円以上となった企業 数は1062企業、支払われた割増 賃金総額は69億8614万円、1企 業当たりの支払った割増賃金の平 均額は658万円となっています。

●時効が2年から3年に

労働基準法上、過去に遡って 残業代を請求できる期間(賃金債 権の消滅時効)について、従来は 2年と定められていました。しか し、2020年4月1日以降に発生す る賃金債権については3年となり ました。これにより、2020年3月 31 日までの未払残業代は2年の時



効となり、2020年4月1日以降 の未払残業代は日を追って遡及請 求期間が延び、3年分を遡って請 求できる事案が発生するのは2023 年4月1日以降となります(図)。 なお、この「時効3年」は、当分 の間の経過措置であり、将来的に は「5年」となります。

●未払い残業事例と企業の対応策

労働基準法上、法定労働 則、週40時間、1 ■ えて労働させた場合 労働として超えた時間に 割5分以上の割増率を乗し た残業 代を支払わなければなりません 深夜労働(22時~翌朝5時 いてはさらに2割5分以上の割増 率で、法定休日(週1日または4 週4休)の労働については3割5 分以上の割増率を乗じた割増賃金 を支払わなければなりません。

そのためには、労働時間として の時間外労働や深夜労働、休日労 働の労働時間を正確に把握し適正 な賃金を支払わなければ、労働者 との信頼関係を損なうことになり

> ます。たとえば、 時間外労働や休 日労働の労働時 間を日々15分未 満を切り捨てる ような労働時間 管理をしている ケースがありま す。労働時間は

日々分単位で管理し賃金を支払わ なければなりませんので、このよ うな日々の処理は15分未満の残 業について未払いが生じているこ とになります。

また、残業が恒常的に見込まれ、 あらかじめ一定の残業時間につい てみなし残業時間制により固定残 業代を導入している場合に、それ 召える残業があっても固定残業 一超えるものを支払っていない 題となります。

も注意すべきは、「管理監督者 取り扱いです。労働基準法第 条第2号に該当する管理 ついては、労働時間や休日、休憩 の規定は適用除外となります。し たがって、時間外労働や休日労働 に係る割増賃金の支払いは必要あ りません。しかし、深夜労働につ いては前述の割増率を乗じた割増 賃金を支払わなければなりません。

また、必ずしも組織上の管理職 = 労働基準法上の管理監督者とは なりません。管理職であっても裁 判などで労働基準法上の管理監督 者であることを否認されると未払 い残業代を遡及して支払わなけれ ばならないことになります。

時効の改正により労働時間の管 理が不十分であったり、管理監督 者について適正な取り扱いをして いないと思わぬ賃金債務を負うこ とになり、訴訟に至ると大きな経 済的打撃を負うことになります。

ROUMU

104

1年で1万人以上に

NewsBOX

産業雇用安定助成金による 在籍型出向の広がり

在籍型出向で雇用維持に取り組む事業主を支援する 「産業雇用安定助成金」の創設から1年が経過し、厚生労 働省はその成果を発表しました。1年間で1万人を超え る労働者がこの助成金を活用して在籍型出向を実施しま した。コロナ禍の影響を受け、出向元は人流との関連が 強い観光や交通が多く、出向先は物流を支える産業や非 対面系の業務が多い傾向があります。企業規模別では出 向元・出向先ともに中小企業の人が多く、全体の4割以 上が中小企業から中小企業への出向です。

りまとめた「一般職業紹介状況 | の令和3年分が厚生労働 省から発表されました。令和3年平均の有効求人倍率は 1.13倍で、前年の1.18倍を0.05ポイント下回っていま す。平均の有効求人が前年比1.6%増となりましたが、 一方で有効求職者は6.6%もの増となりました。月平均 の有効求職者数は令和2年の対前年比6.9%増から2年 連続の増加です。月平均の有効求人数は令和2年の対前 年21.0%減という大幅減から脱しました。

有効求人倍率、前年比0.05ポイントの低下

公共職業安定所における求人、求職、就職の状況を取

02

01

令和3年の一般職業紹介状況

3月までの上 助成率を6月末まで延長 の特例措

従業員に企業 払う休業手当 部を国 補助する 今年3 雇用調整助成 特例措置につい までの特 で延長されること 例措置が6 りまし 中/ 的な特例措置であ 成率4/ 合は9/10)がそのまま 持されます 支援金などの原則的な措置等もそのまま継続されます。 7月以降の取り扱いについては、「経済財政運営と改革 の基本方針2021 に沿って、雇用情勢を見極めながら 検討し、5月末までに決定する、としています。

105

自動車部品メーカーから相次ぐ被害の報告 政府がサイバーセキュリティ対策の ■ 強化を注意喚起

自動車部品メーカーからの相次ぐサイバー攻撃の被 害報告があるなど、サイバー攻撃の脅威が高まってい ます。政府(経済産業省、金融庁、総務省、厚生労働省、 国土交通省、警察庁、内閣官房内閣サイバーセキュリ ティセンター)は3月1日にサイバーセキュリティ対策 の強化についての注意喚起を行いました。取引先など、 サプライチェーン全体を俯瞰して、発生するリスクを自 身でコントロールしたり、国外拠点にも注意を払うこと などの内容が盛り込まれています。

03

3年ぶりにプラスに転じる 毎月勤労統計調査の令和3年通年結果

厚生労働省が発表した毎月勤労統計調査の令和3年分 結果確報によると、現金給与総額は319,461円となり、 前年比0.3%増となりました。対前年比でプラスに転じ るのは3年ぶりです。ただし物価変動指数を加味した実 質賃金指数は増減なしとなりました。同時に発表された 月間実労働時間数では、パートタイマーの総実労働時間 が減少しました(一般労働者では微増)。パートタイマー の出勤日数は横ばいで、1日あたりの労働時間が短く なったことを示しています。

06

8都道県の9つの団体・学校を選定 令和3年度「地域発!いいもの」

厚生労働省はこのほど、令和3年度の「地域発!いいも の」の選定企業を発表しました。この事業は、地域の技能 振興や技能尊重の気運を高めるため、各地域の企業・団 体・学校で行われている 「技能振興 | や 「技能者育成 (人材 育成)」などに役立つ特色ある取り組みを選定、発表する もので、北海道、岩手、栃木、東京、新潟、広島、長崎、 熊本の8都道県から9団体が選定されました。過去に選 定された取り組みについては、ポータルサイト「技のとび ら」に集約されています。



調査 中小企業の経営規模に対する志向

「変化 | への素早い対応のためにも 規模の拡大を目指さない

企業の成長の歴史は、規模拡大の歴史と同義と思われますが、当の中小企業にとっては、必ずしも規 模拡大を目指してはいないのかも知れません。「変化への対応」の重要性が再認識されたコロナ禍 が、その志向を強化した部分もあるようです。

●企業規模の拡大は

必ずしも目指さない?

東京商工会議所では今年1月に 東京 23 区内の企業 9705 社を対象 に、「2030年代に向けた企業と東 京の成長に関する調査 | を Web と FAX により実施しました。2030 年代を見据えた企業の成長を軸に、 コロナ禍における企業の取り組み・ 行動と経営理念・行動指針との関 係、企業の成長に関する意向、首都・ 東京への期待などについて聞いて います。

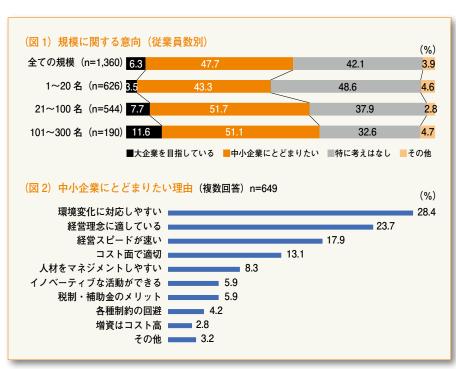
2030年代を見据えた企業規模 に関する意向について尋ねたとこ ろ、「中小企業にとどまりたい」が 47.7%と最も高くなりました。「大

6

企業を目指している」は6.3%に 過ぎません。グラフ1は、この回 答を現在の従業員数別で示した ものです。従業員数1~20名規 模では、「中小企業にとどまりた い | は43.3%ですが、21~100名 で51.7%になり、101~300名で 51.1%になっています。「 目指している | の割 多い企業ほど高くな ます。従業員数が多い企 将来の企業規模に対する意向が明 確、という傾向があるようです。

●中小企業のままの方が 変化に対応しやすい

グラフ2は、「中小企業にとど まりたい理由しを尋ねた結果です。



[2030 年代に向けた企業と東京の成長に関する調査結果について [参考]] (東京の将来を考える懇談会) より

「環境変化に対応しやすい」や「経 営スピードが速い」などが上位で、 規模が大きくなることにより周辺 の変化に対応しにくくなることを 危惧しているようです。また「経 営理念に適している」も上位で、 規模的に大きくなることが「自社 さ」につながるわけではなく、 くても個性が発揮で きる企業 ているのでしょう。なお 川・補助金のメリットや各種制 の回避といった、小さいが 法制上の保護について ほど重視されていない。

●コロナ禍が「中小企業志向」を 強化した?

調査ではコロナ禍による企業行 動の変容についても尋ねています。 「コロナ禍で企業が重視した行動 | では、「変化への対応」が74.7%、「状 況変化の察知」の58.2%などが高 率で、「変化」がキーワードになっ ています。

他の設問では、経営理念や行動 指針の明文化がコロナ禍に重要な 役割を果たしたとされています。 経営理念や行動指針は、ある程度 規模が小さい方が浸透もしやすい と考えると、「変化」のためにも経 営理念・行動指針が浸透しやすい 中小規模が好都合で、そしてこの 志向はコロナ禍でより強化された と推測できます。

労務トラブル回避し



こんなときどうする。

従業員過半数代表者の選出手続きの要件と非正社員の扱い

この度、工場における時間外労働及び休日労働に関する労使協定を正社員の中から選出された 従業員過半数代表者と結びました。しかし、契約社員やパートから自分たちは代表者選出に加わっ ていないので労使協定は無効と主張されました。 (T社·管理部)

法定労働時間(週40時間、1日8時間)を超 えて労働させたり、週1回の法定休日に労働 させることがある場合には、時間外労働及び 休日労働に関する労使協定(36協定)を締結し、所 轄労働基準監督署に届け出なければなりません。こ の労使協定を締結するにあたり、事業場に労働者の 過半数で組織する労働組合がない場合には、その事 業場の労働者の過半数を代表する従業 過半数代 その者を締む 事者 必要があ ります。従 の過半数代表 の選出 するのは、 結に限りません。 助基準 過半数 36協定 協定 代表者)締結を必要とする 1年単 働時間制を導入す 場合、賃 トのものを控除する 年次有 単位で与える場合などがあります。また、 休業法に基づき、入社1年未満の者などを育児休業ま たは介護休業の適用から除外する場合には過半数代 表者との労使協定が必要となります。

過半数代表者には、一定の資格要件が求められ、 労働基準法第41条第2号に規定される管理監督者(一 般には、部長、工場長など、労働者の労働条件の決 定その他の労務管理について経営者と一体的な立場 にある者)は当該過半数代表者になることができませ ん。しかし、管理監督者といえども労働者としての側 面もありますので、過半数代表者となることはできませ んが、過半数代表者を選出することができる労働者の 範囲に入ります。また、過半数代表者は、その事業場 の従業員のうち正社員だけでなく、パートやアルバイト など事業場のすべての労働者の過半数を代表している

者でなければなりません。したがって、契約社員、パー トタイマー、アルバイト、出向者も過半数代表者を選 出することができる労働者の範囲に入ります。

したがって、パート等非常勤労働者も含めた過半数 代表者との労使協定でなければ無効となります。

過半数代表者の選出にあっては、労使協定などを締 結する者の選出であることを明らかにして実施される 投票、挙手等、労働者の過半数が当該者の選任を支 持していることが明確になる民主的な手続きによらな ければなりません。過半数代表者を会社が指名したり、 あるいは会社が指名した候補者に対する投票であった り、親睦会の代表者など一定の地位にある者が自動 的に就任したりすることは、民主的とはいえません。

具体的な選出方法としては、まず過半数代表者の 選出目的をその事業場で働く全労働者に伝え、期間を 定めて候補者を募ることからはじめます。候補者が決 定したら、当該候補者名と選出方法(選出目的や信任・ 不信任を投票するなどの方法、日時を含めて) を全労 働者に知らせて、選任された者を会社に知らせてもら うことになります。また、選任された過半数代表者を 全労働者に周知する必要もあります。

なお、過半数代表者の任期については、労働基準 法上特段の定めはありません。したがって、任期を設 定して選任することもできますし、過半数代表者が管 理監督者となった場合や退職した場合に新たに選任す ることになります。

なお、使用者は、労働者の過半数代表者であること、 もしくは過半数代表になろうとしたことを理由として不 利益な取り扱いをしないようにしなければなりません。

契約社員、パートタイマー、アルバイト、出向者も過半数代表者を選出することができる 労働者の範囲に入る。過半数代表者の選出は、民主的な手続きによらなければならない。



企業内託児所の勧め?

昨今はペットブームと言われ、特に猫の人気が高いようです。背景にはコロナ禍による癒しと家族内コミュニケーションの深化への希求があるようで、ペットフード協会の「全国犬猫飼育実態調査」によれば、2020年、2021年と連続して、1年以内新規飼育者の飼育頭数が増加しました。

ところで、自宅ではなく、企業ぐるみでペットを飼っているケースも一部にあります。そのような事例を紹介するサイトで指摘されている「企業でペットを飼うメリット」としては、癒し効果とそこから派生する従業員の健康増進、とされています。確かに、かわいいペットは、その場をなごませ、チーム内の人間関係の潤滑油にもなるでしょう。

そこから連想されるのが、企業内託児所を充実させるのは どうか、という提案です。もちろん、動物だからこそ得られる独特の癒しと幼児に接した時の癒しとを同一視することは できませんが、例えばある程度仕事に没頭した後で、我が子 の無垢な寝顔を見て気分がリフレッシュすることはあるは ず。企業内託児所のメリットとしてよく語られるのは、離職期

間の短縮化と子育てと仕事の両立支援ないですが、幼児が近くにいることによる癒しの効果にも注目すべきではないでしょうか。

政府は企業内託児所の整備のため、

令和3年度まで「企業主導型保育事業」として、補助金などの支援を行いました。ところがこれが令和4年度以後は新規募集をしないことが決まっています。制度設計時の目標(11万人分の子どもの受け皿確保)が達成されたことによるものらしいですが、職場と育児の場を近接させることの別の効果に、この際注目してみてもいいのではないでしょうか?

編集後記

4月1日から、新たに年金制度に加入した人向けの年金手帳の交付がなくなりました。手帳にかわって、基礎年金番号通知書が交付されます。すでに発行されている年金手帳はそのまま使えますが、紛失した人は年金手帳の再交付の手続きではなく、基礎年金番号通知書の発行申請を行うことになります。

※編集後記の記載内容は今後の掲載を約束するものではありません。

